

Desafios da Reforma da Administração Financeira do Estado

O Impacto da Reforma Financeira na Gestão Pública



Unidade de Implementação
da Lei de Enquadramento Orçamental

Luís Viana

Responsável Técnico da UniLEO

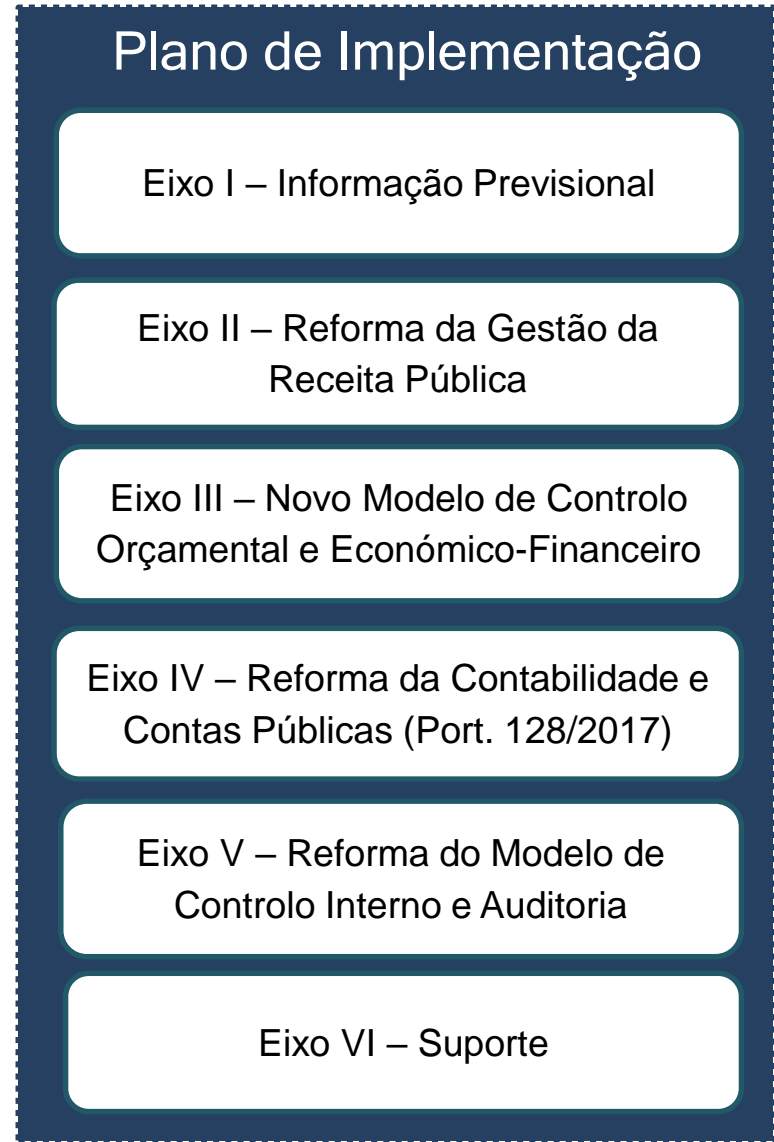
Lisboa, 14 de novembro de 2018

1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
6. Sistema de Informação
7. Conclusões

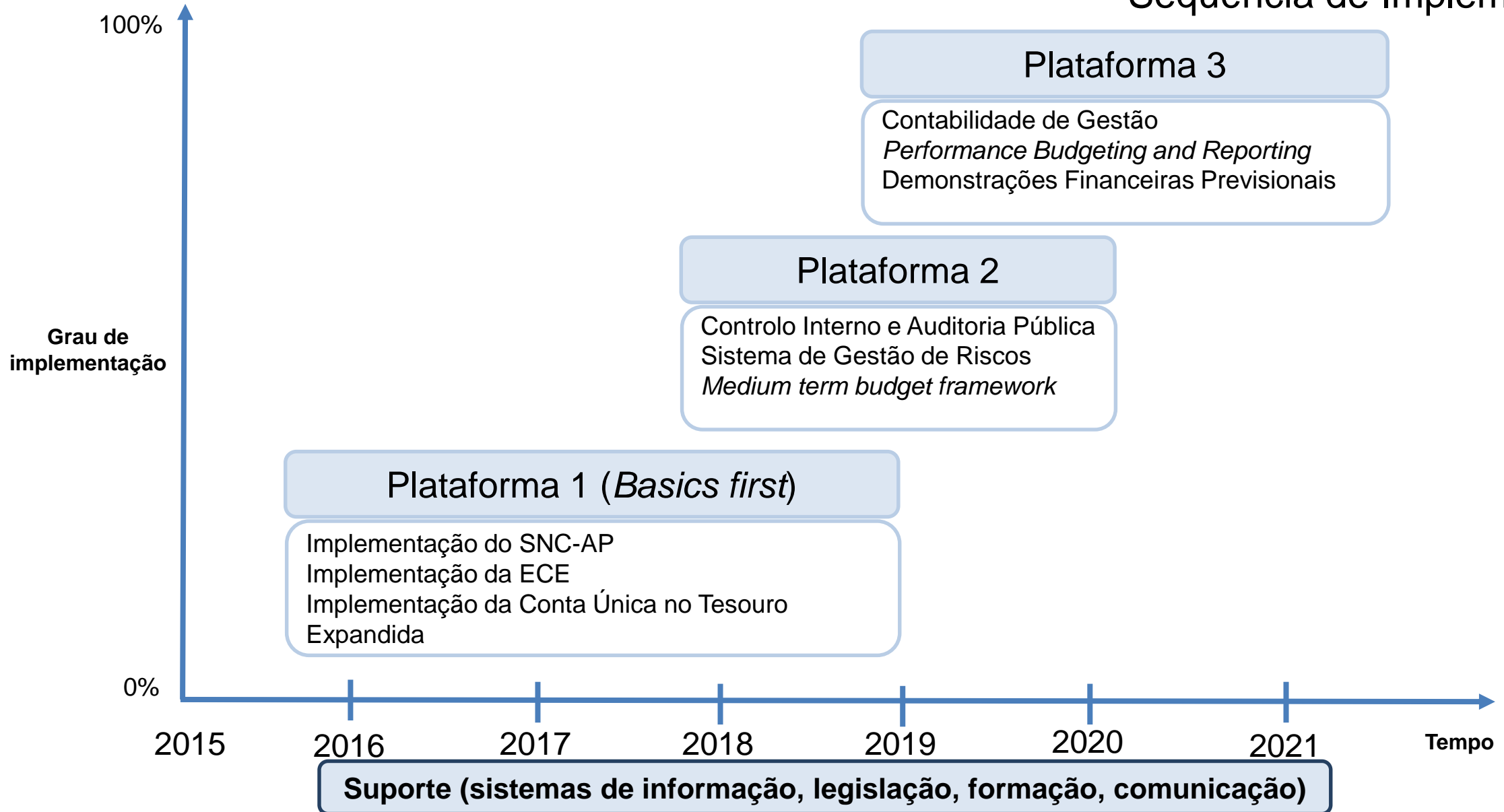
1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
6. Sistema de Informação
7. Conclusões

- ✓ Integrar os diferentes instrumentos de planeamento financeiro e não financeiro
- ✓ Medir os custos e avaliar os resultados das políticas públicas
- ✓ Introdução de novos processos de gestão e desburocratização
- ✓ Garantir a qualidade e utilidade da informação orçamental, económico-financeira, e de gestão, implementando o SNC-AP
- ✓ Promover a transparência das Finanças Públicas em todas as fases do ciclo da Gestão Financeira Pública
- ✓ Reforçar o controlo interno, a auditoria e a análise independente das contas públicas

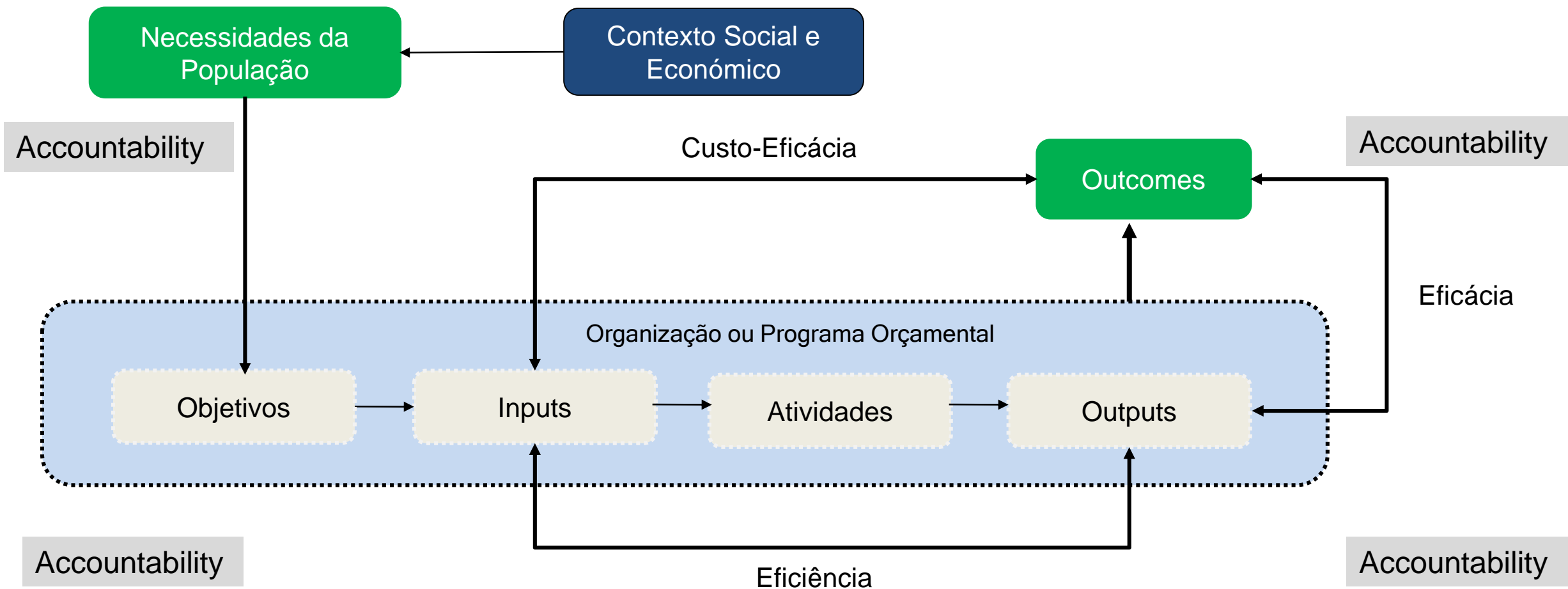
1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
6. Sistema de Informação
7. Conclusões



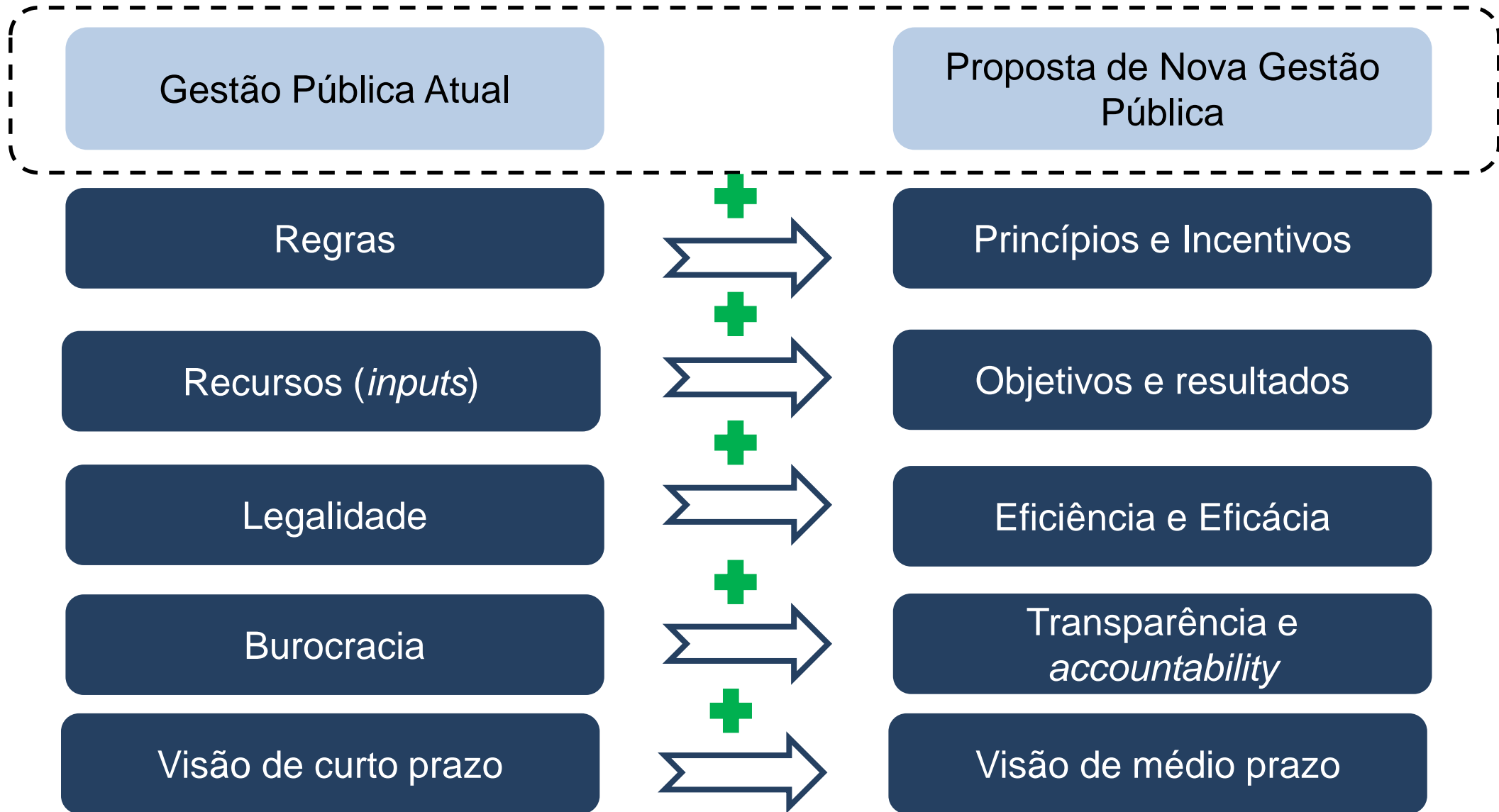
Sequência de Implementação

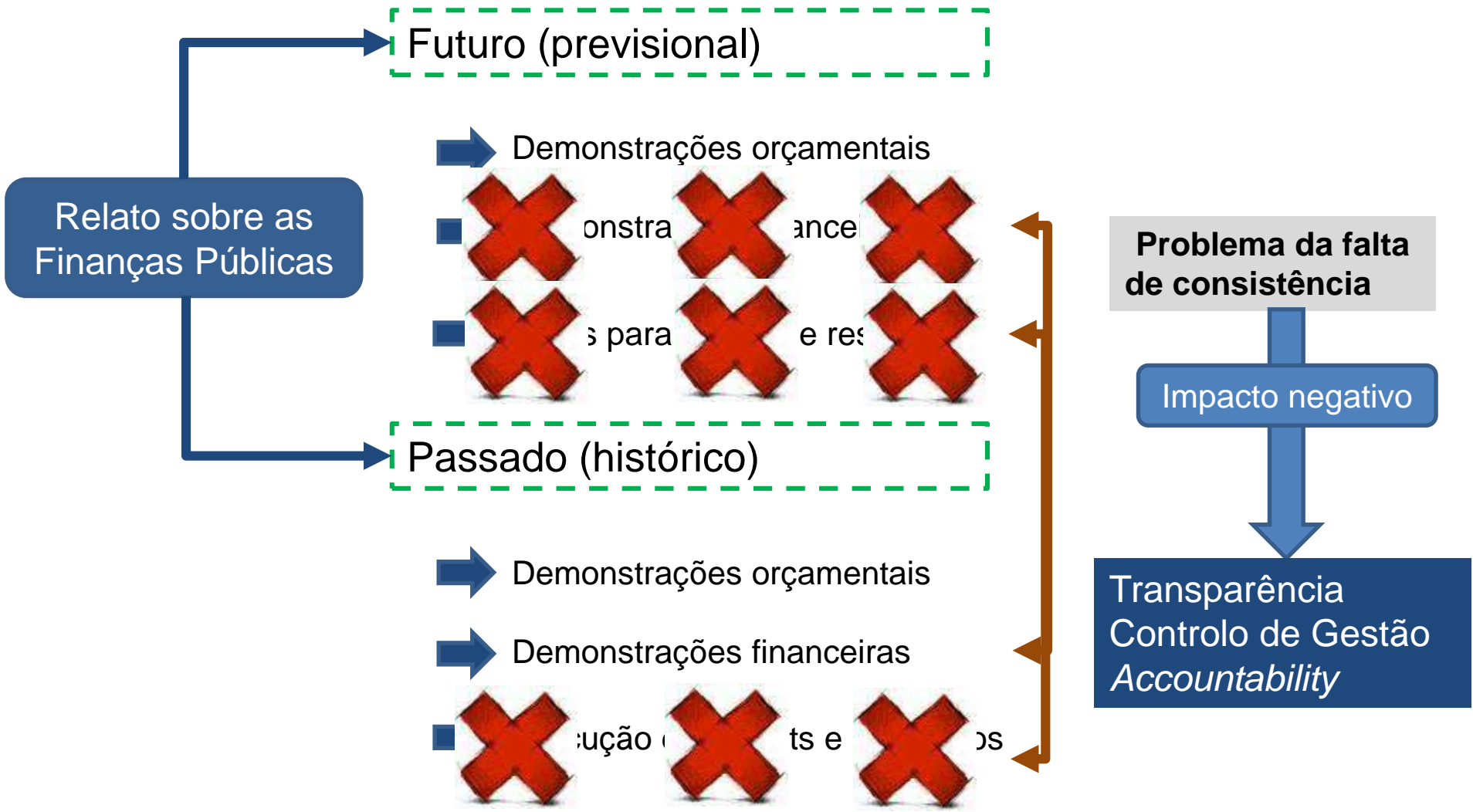


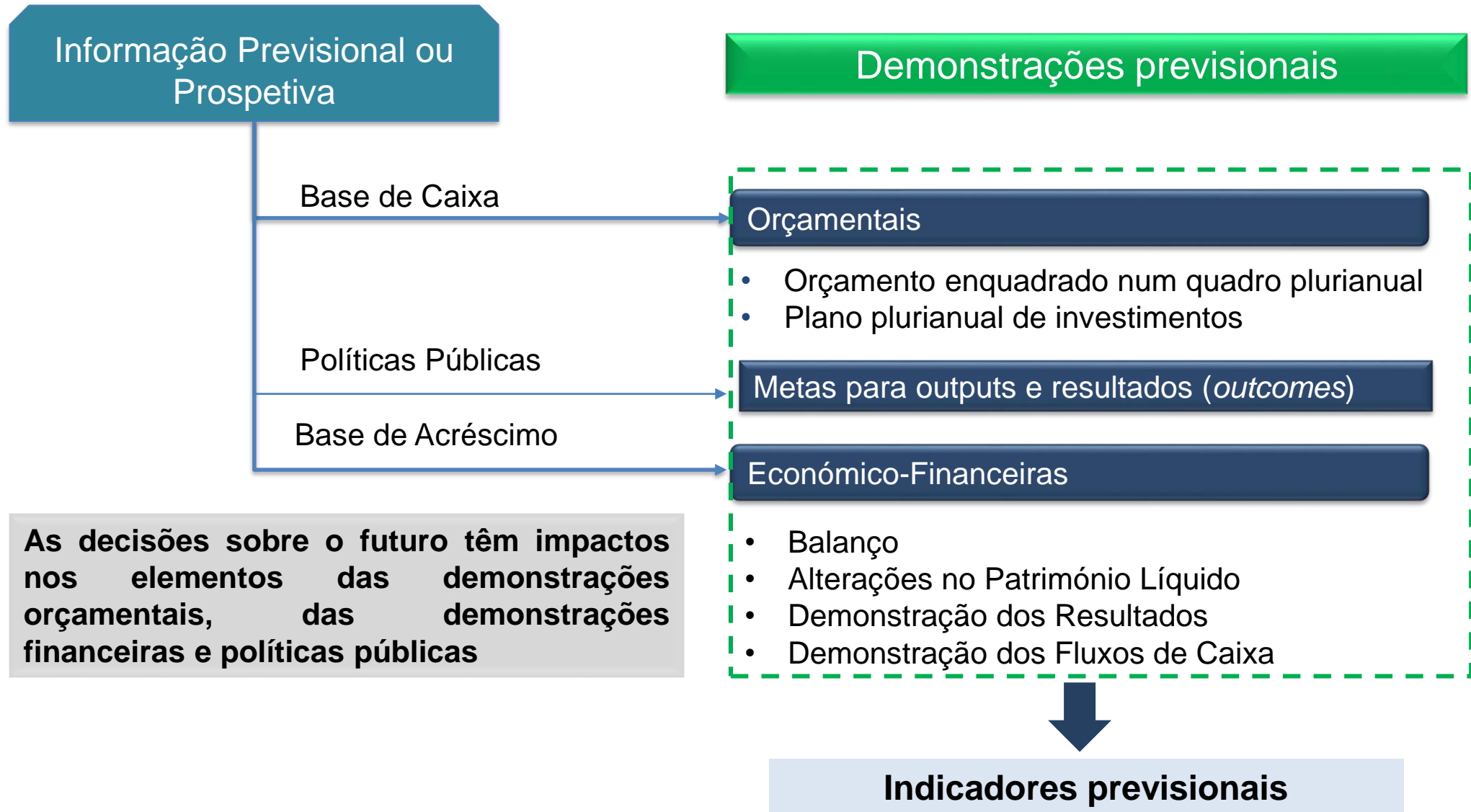
1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
6. Sistema de Informação
7. Conclusões

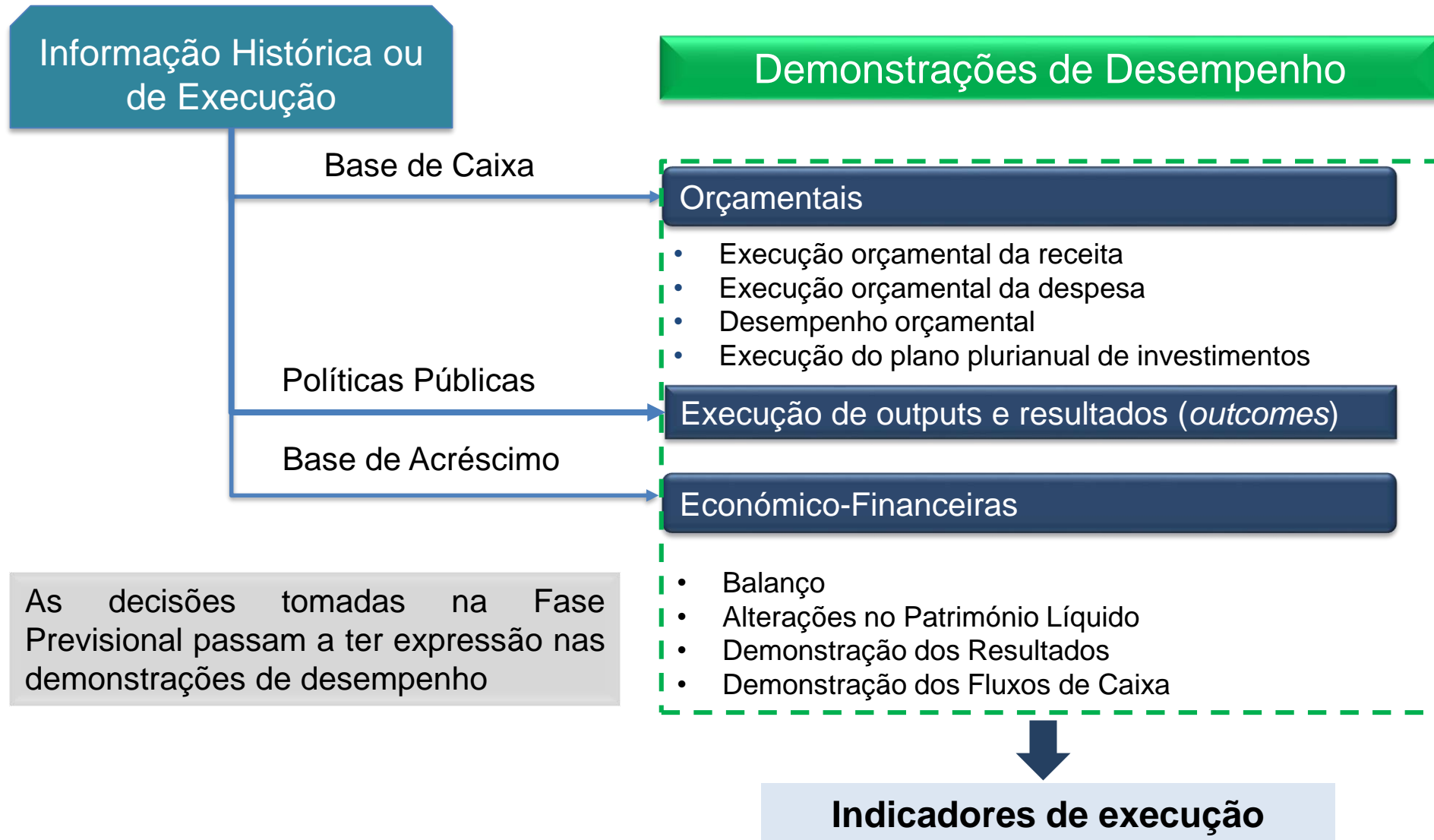


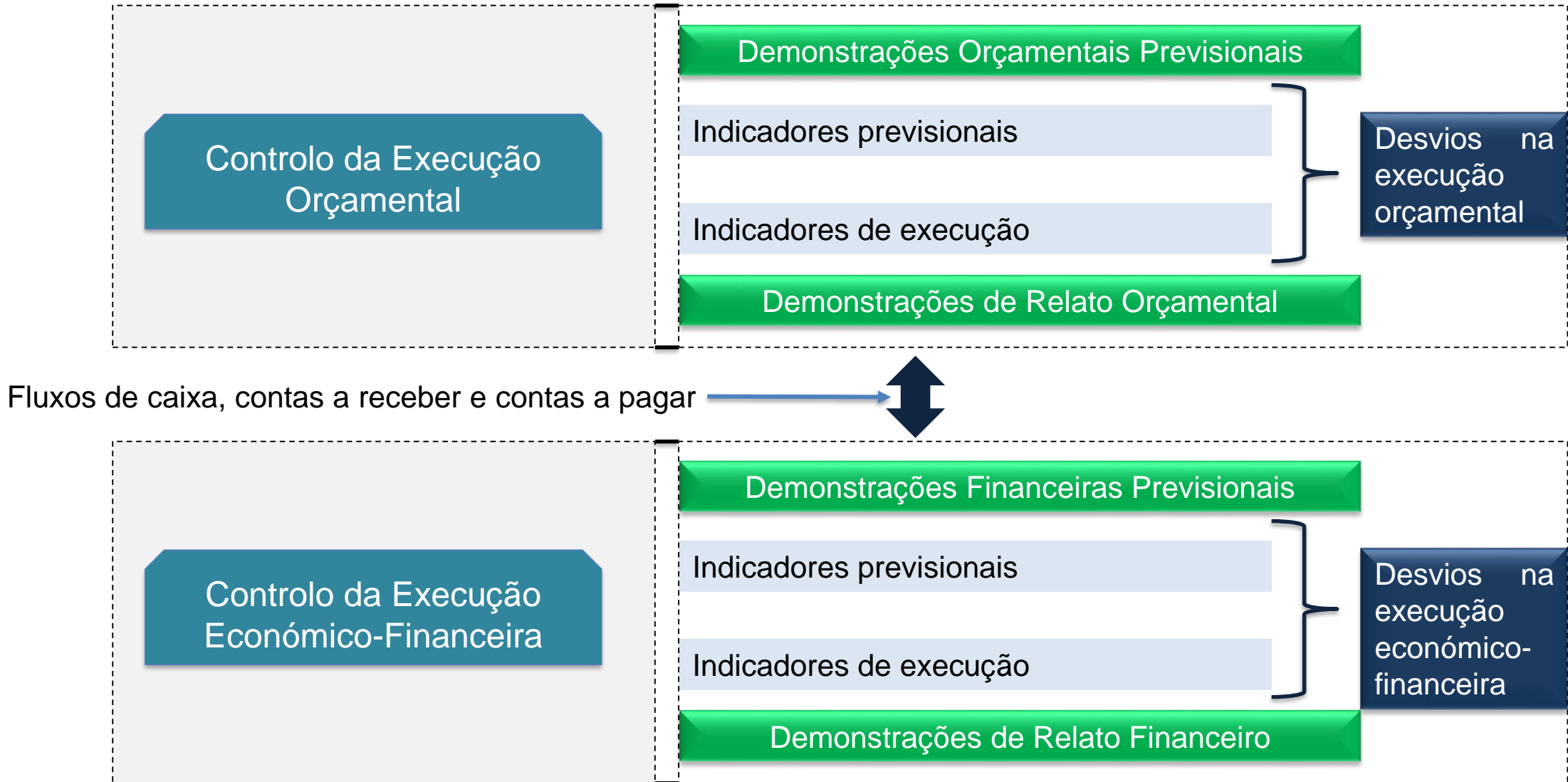
Adaptado de Pollitt and Bouckaert (2017), *Public Management Reform - A Comparative Analysis - Into The Age of Austerity*

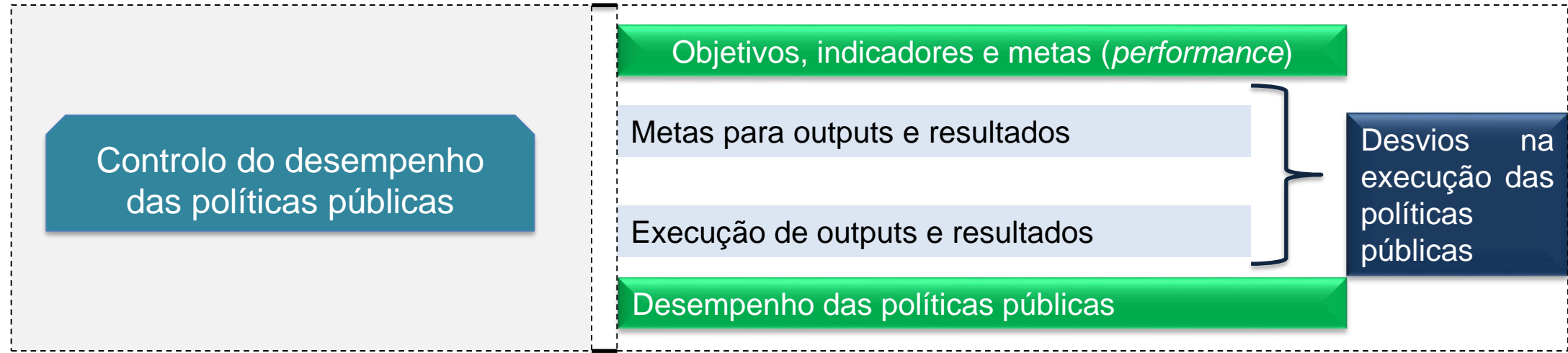












1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
- 4. Impacto na Transparência e *Accountability***
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
6. Sistema de Informação
7. Conclusões

O que é a *Accountability* Pública?

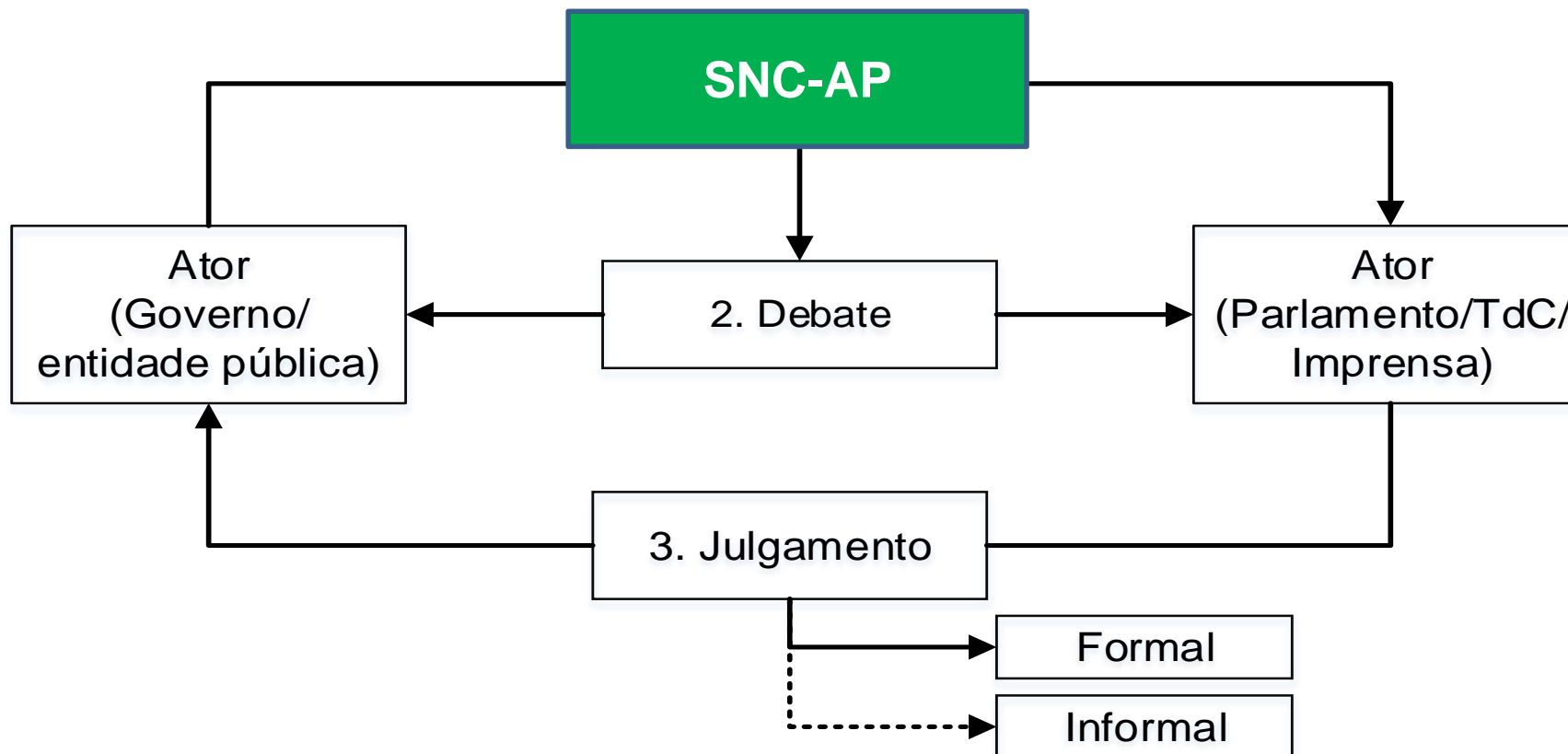


É uma relação entre uma entidade que presta contas (*accountor*) e uma outra entidade que analisa as contas prestadas (*accountee*) que decorre num fórum público no qual a entidade que presta contas **tem a obrigação de explicar e justificar a sua conduta** e a entidade que recebe a prestação de contas pode colocar questões e efetuar um juízo, podendo a entidade que presta contas **sofrer consequências** (Bovens, 2007; Willems and Van Dooren, 2011)

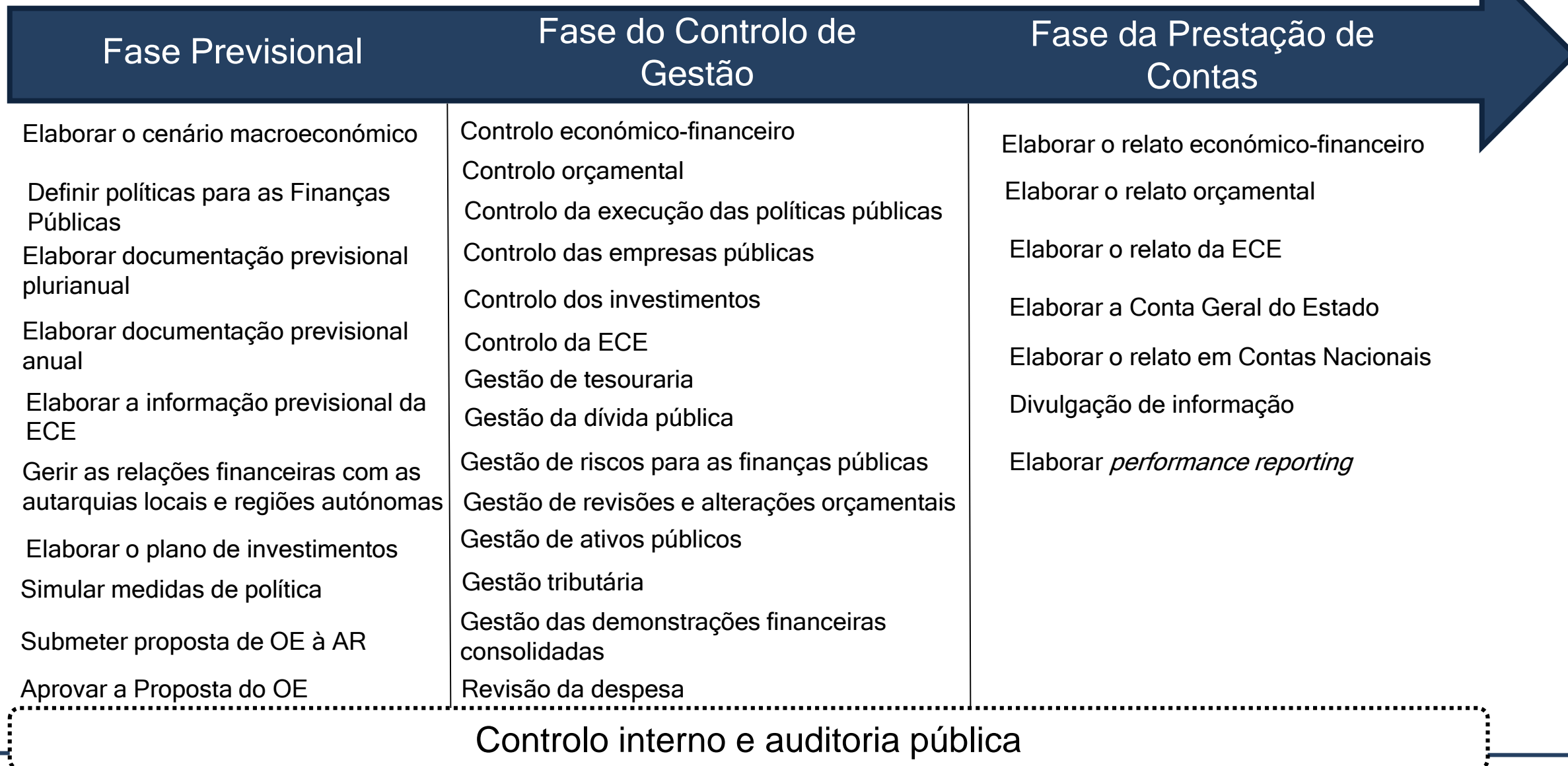


Não existe uma verdadeira democracia se aqueles que atuam em nome e por conta dos cidadãos (políticos, gestores públicos) não puderem ser chamados aos diversos fóruns de *accountability* para publicamente se pronunciarem sobre os seus atos e omissões, políticas adotadas e recursos públicos utilizados (Bovens, 2005)

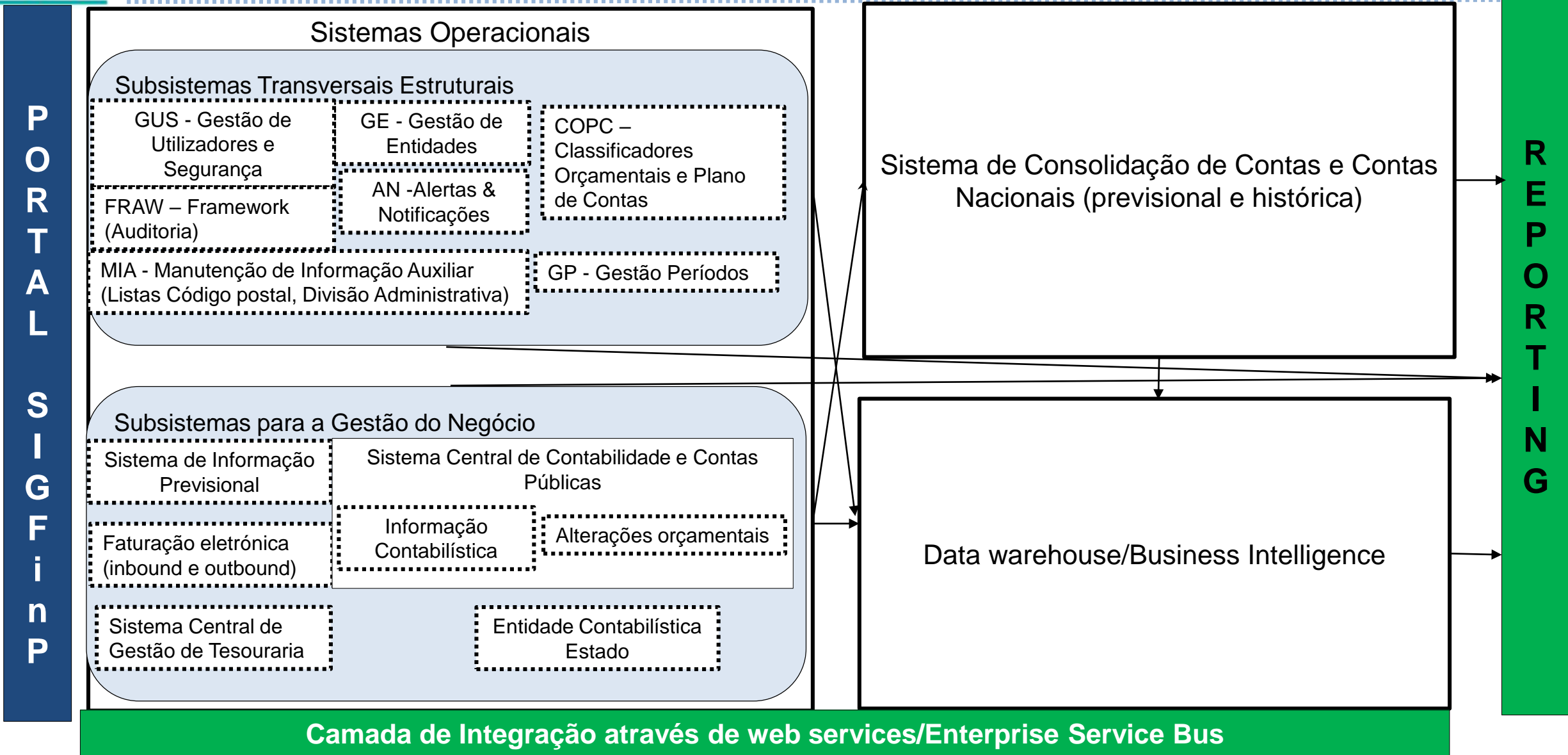
O Fórum da Relação de Accountability

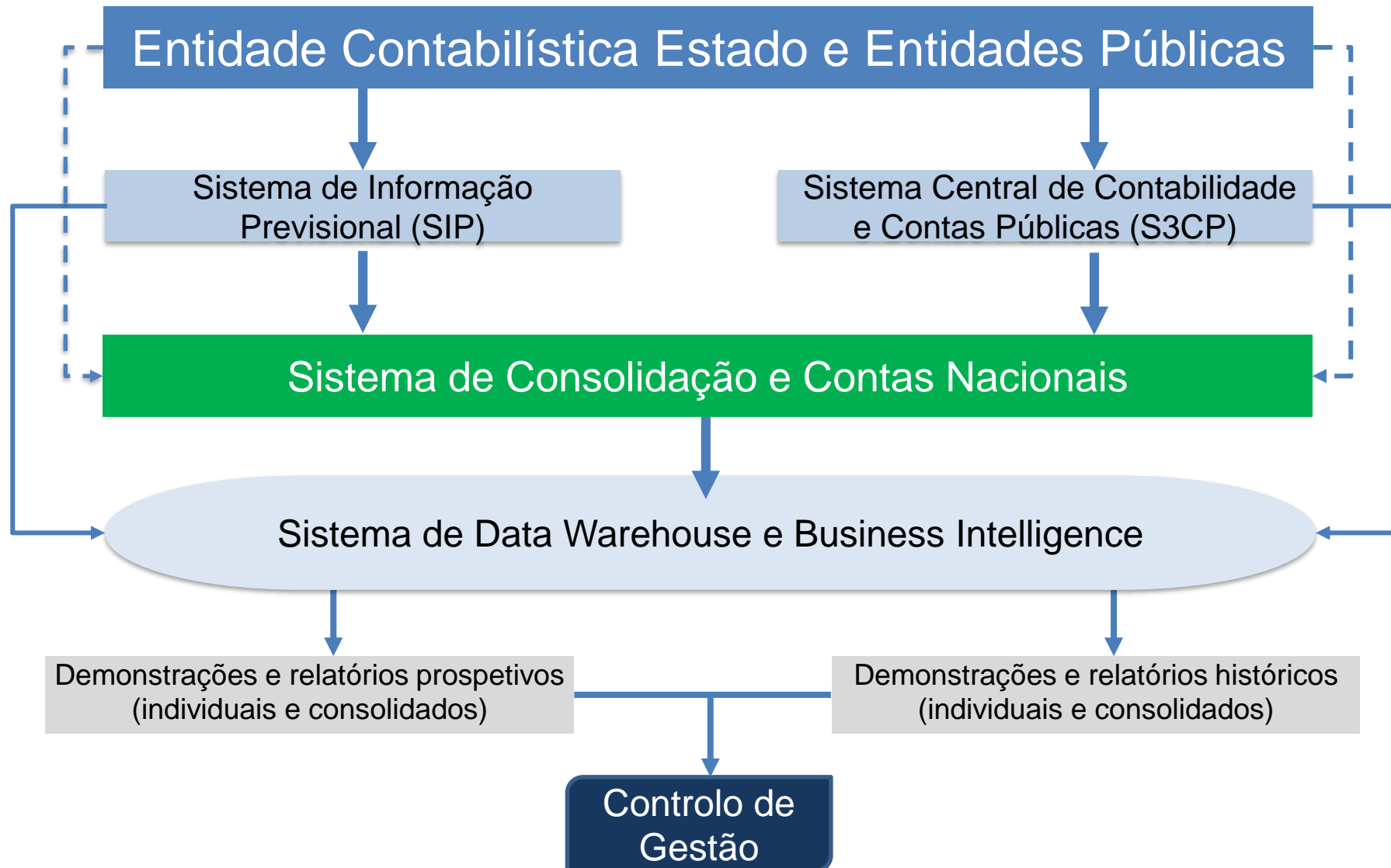


1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
- 5. Processos de Gestão das Finanças Públicas**
6. Sistema de Informação
7. Conclusões








1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
- 6. Sistema de Informação**
7. Conclusões





1. Introdução
2. Abordagem e Âmbito da Implementação
3. Evolução do Modelo de Gestão Pública
4. Impacto na Transparência e *Accountability*
5. Processos de Gestão das Finanças Públicas
6. Sistema de Informação
7. Conclusões

-  A Nova LEO e o SNC-AP representam uma mudança no modelo de gestão das Finanças Públicas como o inerente impacto na gestão pública
-  As entidades públicas terão de efetuar uma revisão profunda dos processos atuais
-  Novas competências terão de ser adquiridas para todas as fases do ciclo de gestão financeira pública
-  O envolvimento de todas as entidades públicas constitui um fator crítico de sucesso
-  A contabilidade como fonte de preparação de novos indicadores de gestão

- Os impactos institucionais e nas relações de poder desta reforma não podem ser descurados (Allen et al., 2015)
- Fomentar a discussão pública desta reforma e envolver todos os *stakeholders*
- Esta reforma constitui uma oportunidade ímpar de modernização e digitalização dos processos de gestão financeira pública
- A Contabilidade é um instrumento essencial para a gestão, concretização da transparência na utilização dos recursos públicos e **accountability** daqueles que tomam decisões como agentes ou representantes dos cidadãos



Visitem a nossa página www.unileo.gov.pt

Ou contactem-nos por email: unileo@unileo.gov.pt