Defesa Nacional

Novo modelo de Gestão Financeira para a Administração Pública (SNC-AP)

Implementação do SNC-AP no Sistema Integrado de Gestão da Defesa Nacional

Abr2018

REPÚBLICA PORTUGUESA
DEFESA NACIONAL

AGENDA

1. Enquadramento
2. Fatores de Mudança
3. Plano de Ação Proposto
4. Conclusões

1. ENQUADRAMENTO

1. ENQUADRAMENTO

A Defesa adotou em 2004 uma política integradora, para responder aos seguintes desafios:

Incrementar Integração e Interoperabilidade;

Melhorar a qualidade do serviço;

Reduzir custos e racionalizar recursos;

Permitir tratar o que é comum de forma congénere.

Em *2006* o SIGDN inicia a operação

1. ENQUADRAMENTO

Universo funcional

13 Organismos da Defesa Nacional numa mesma plataforma

+ **1.000** Centros Financeiros

+ **400** Centros Logísticos

+ **2.600** Depósitos

+ **25** Organizações de Venda

Comunidade utilizadores

2.650 utilizadores ativos

+1.000 utilizadores concorrentes

600 na área financeira

400 na área logística

25 no BI

400 em RH (*previsto*)

+200 unidades a nível nacional

1. ENQUADRAMENTO

No âmbito das Forças Armadas

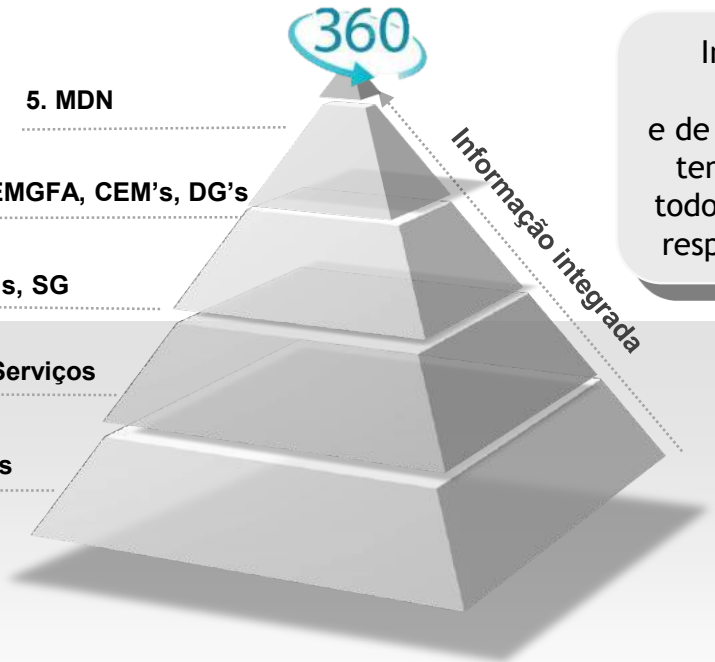
- Estado-Maior General das Forças Armadas
- Marinha
- Exército
- Força Aérea
- Instituto de Ação Social das Forças Armadas
- Laboratório Militar

Serviços centrais do MDN

- Gabinete do Ministro da Defesa Nacional
  e Gabinete do Secretário de Estado
- Inspeção-geral da Defesa Nacional
- Secretaria-Geral
- Direção-Geral de Política de Defesa Nacional
- Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
- Polícia Judiciária Militar
- Instituto da Defesa Nacional

1. ENQUADRAMENTO

Integração Horizontal ⟷ **Integração Vertical**



Informação agregada e de qualidade em tempo real em todos os níveis de responsabilidade

Integração das várias áreas de gestão dos SCs, EMGFA e Ramos, sob uma plataforma comum

1. Enquadramento

Interligação com outros Sistemas de Informação

1. ENQUADRAMENTO - LEGAL

- **SNC-AP** (DL n.º 192/2015, de 11Set) - substitui POCP (DL n.º 232/97)
- **1º Alteração SNC-AP** (DL n.º 85/2016, de 21Dez)
- **Circular nº. 1381** da DGO em 04 de abril de 2016
  - ✓ Instruções para a integração de informação orçamental e financeira
- **Portaria 128/2017, de 05 de abril**
  - ✓ Estabelece a estratégia de disseminação e implementação do SNC-AP
- **Manual de Implementação do SNC-AP**
- **Norma Técnica 01/2017 da UniLeo, de 20 de junho de 2017**
  - ✓ Instruções para a integração de informação orçamental e económico-financeira no Sistema Central de Contabilidade e Contas Públicas (S3CP)

1. ENQUADRAMENTO – NECESSIDADES

- Preparar e implementar um **novo ambiente de produção** para suporte ao próximo referencial contabilístico, o Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP)

- Nos termos da Norma Técnica n. º1/2017, da UniLeo, efetuar o **Report em SNC-AP**

- **Manter e evoluir a versão POCP** (ambientes e respetivos interfaces com os sistemas centrais) que está em exploração desde 2006, para efeitos de contabilização e prestação de contas do *ano n-1*, à entrada em produtivo do SNC-AP (*ano n*), e necessidades de auditorias internas e externas

- **Converter** movimentos garantindo a inexistência de movimentos duplicados e assegurando a coerência do sistema de *Business Intelligence* já em exploração

1. ENQUADRAMENTO – NECESSIDADES

- **Reformular** os processos orçamentais, financeiros, logísticos e de recursos humanos, que estão implementados em SIGDN, para se adaptarem às novas regras e, sempre que possível, ao Standard da SAP, restringindo, no futuro, os desenvolvimentos à medida

- **Desenvolvimento de novos mapas** e/ou adaptação dos mapas legais já existentes para dar cumprimento às exigências legais de prestação de informação de acordo com o previsto no novo plano de contas e no novo referencial contabilístico (SNC-AP)

- Criação e ativação do **diálogo com o S3CP** (Sistema Central de Contabilidade e Contas Públicas), de acordo com a Norma Técnica n.º 1/2017, da UniLeo

- **Capacitar** a equipa de utilizadores chave do universo do Ministério da Defesa Nacional, nos novos procedimentos e funcionalidades

2. FATORES DE MUDANÇA

2. Fatores de Mudança - Preparação do projeto

Preparação do Projecto

Compreende iniciativas identificadas como "***Fatores de Mudança***":

1. Envolvimento de *stakeholders* internos
2. Constituição de equipa de projeto e formação em SNC-AP
3. Adequação da Infraestrutura e necessidades de conversão de processos
4. Contratação de serviços para implementação

2. Fatores de Mudança - Recursos Internos

- ***Stakeholders* internos**

  - Alinhar as Direções Financeiras com a **estratégia** a seguir
  - **Compromisso** com a viabilidade de concretizar esta mudança a 01Jan19
  - **Envolver utilizadores chave** no desenho de novos processos, revisão dos processos atuais, testes funcionais e revisão da documentação

- **Equipas Funcionais/Técnicas**

  - **Constituição equipa de projeto**
  - **Formação SNC-AP** dos recursos humanos
  - Garantir **continuidade de equipas funcionais/técnicas** durante a mudança

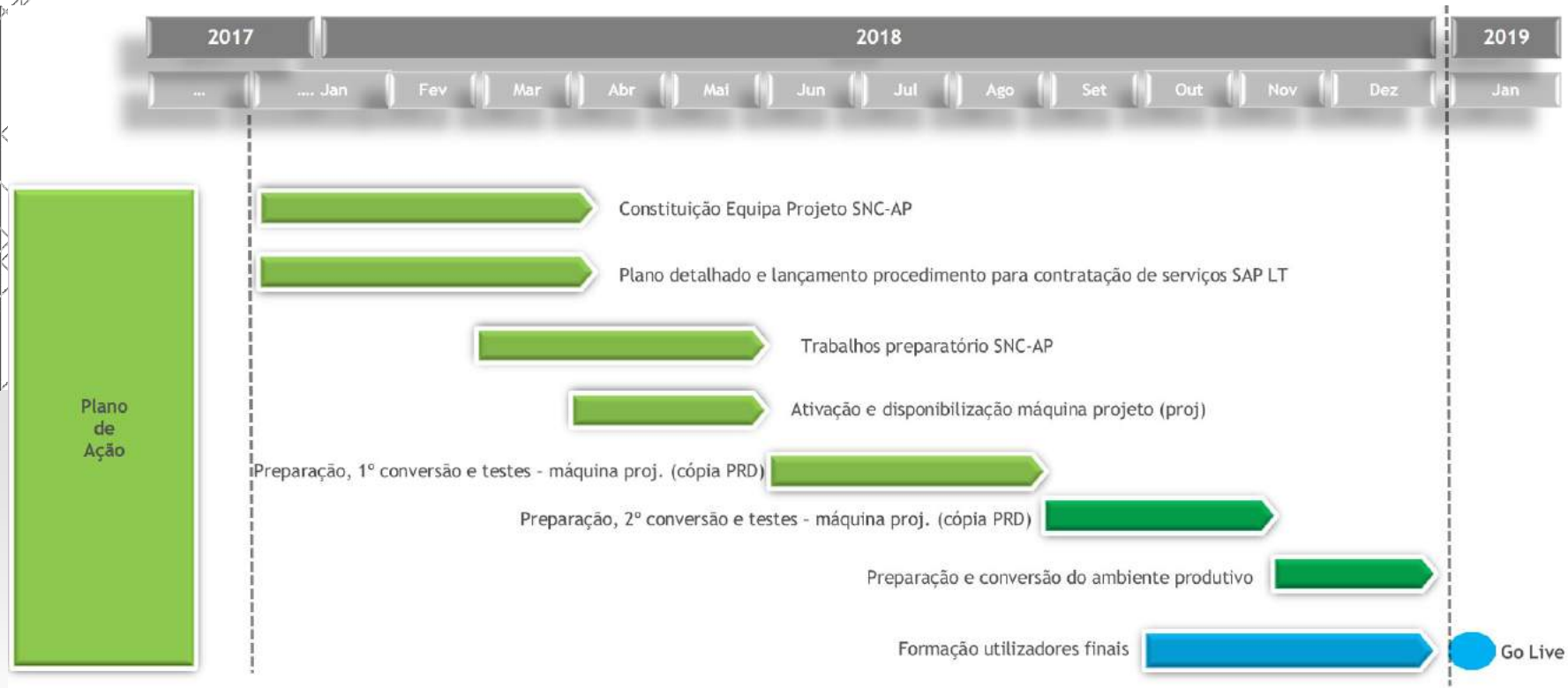
2. Fatores de Mudança – Recursos Externos

- **Contratação serviços SAP** *para conversão:*
  - ✓ *Chart of Accounts Conversion - com vista a conversão de todas as contas/plano de contas em informação residente em sistema*
  - ✓ *Asset Class Conversion - com vista a conversão das classes dos imobilizados*
  - ✓ *Asset Account Determination Conversion - com vista a conversão da determinação de contas de imobilizados*

- **Contratação de serviços para apoio na implementação SNC-AP**

3. PLANO DE AÇÃO PROPOSTO

3. Plano de Ação Proposto



3. Plano de Ação Proposto – Reengenharia de processos

- Necessidade de conversão/parametrização, no âmbito de:
  - Módulos Financeiros
  - Módulos Logísticos
  - Módulos de Recursos Humanos
  - Extratores de dados de ERP para BW, Relatórios BW e *Dashboards* BO
  - Interfaces Externos

- Impacto previsto:
  - Ambiente de Desenvolvimento
  - Ambiente de Testes/Qualidade
  - Ambiente de Produção
  - Outros Serviços

3. Plano de Ação Proposto – Preparação Final

- Testes de aceitação com utilizadores chave a designar pelos organismos
- Planeamento do *Cut Over* e elaboração de plano de contingência
- Conversão final para ambiente produtivo
- Revisão da documentação técnica/funcional
- Formação de utilizadores finais dos organismos
- Testes de aceitação finais em ambiente de produção
- Suporte a utilizadores

4. CONCLUSÕES

4. CONCLUSÕES

1. Constituir Equipa de Projeto SNC-AP
2. Criar novo system landscape e atualizar software (AddOn PT)
3. Contratação de serviços SAP - Conversão de dados POCP/SNC-AP
4. Contratação de serviços externos para apoio implementação solução SNC-AP
5. Rever processos financeiros, logísticos e de recursos humanos

4. CONCLUSÕES

6. Aplicar requisitos técnicos e funcionais para integração de informação entre sistemas locais e S3CP (Sistema Central de Contabilidade e Contas Púbicas)
7. Alterar os extratores para produzir relatórios legais e *dashboards*
8. Testar processos e preparar utilizadores na nova solução
9. Garantir arranque em produtivo de todas as entidades da Defesa Nacional em simultâneo no arranque do ***ano económico de 2019***

Fatores de ***sucesso*** para esta mudança:

- ✓ Constituir a equipa de projeto
- ✓ Formar os Recursos Humanos
- ✓ Adaptar a plataforma tecnológica SIGDN
- ✓ Converter dados
- ✓ Rever processos
- ✓ Entrar em Produtivo em simultâneo

P&R?

OBRIGADO